

# Comité Régional Canoë-Kayak GRAND EST

Plan de développement  
*Terre de pagaie*  
2021-2024



# Comité Régional Canoë-Kayak Grand Est

## Édito

Le Comité Régional Canoë-Kayak du Grand Est, créé en 2017 suite à une opération de fusion entre les comités régionaux d'Alsace, de Champagne-Ardenne et de Lorraine, en est à son 2<sup>ème</sup> projet de développement. Il s'appuie sur la démarche du projet associatif fédéral « Terre de Pagaie » et assure une continuité avec le plan de développement de l'olympiade précédente.

Ce projet 2021-2024 formalisé sous la forme d'actions, permettra au CRCK de poursuivre son engagement dans un développement ambitieux et de marquer son positionnement en partenaire incontournable, aussi bien dans le domaine sportif, du développement territorial, économique, que dans celui de l'insertion sociale.

## Le mot du Président du CRCK Grand Est, Daniel SOERENSEN

Après le Plan de Développement adopté en 2017 nous avons entrepris la refonte du Plan de Développement à partir de la politique mise en œuvre par la Fédération.

Le Projet Sportif Territorial « TERRE DE PAGAIE » vise à asseoir notre développement et construire notre héritage PARIS 2024.



# La construction collective d'un projet de développement : un acte porteur de sens adapté au territoire

## Méthodologie :

Cette construction collective a demandé 18 mois, temps nécessaire pour obtenir un alignement des planètes-clubs sur un territoire aussi grand que la région Grand Est autour des objets du Comité Régional

Ce projet s'est construit en 3 phases en groupes de travail :

- Une phase bilan du dernier projet élaboré en 2017 qui allait en principe jusqu'en 2024
- Une phase diagnostic en utilisant la matrice «SWOT»
- Une phase élaboration de projet avec en préalable un temps pour adapter la trame de projet FFCK aux activités de CRCK Grand Est

Toutes les phases du projet ont été validées par le comité directeur.

Je remercie l'ensemble des participants, membres du comité directeurs, salariés du CRCK et conseillers techniques, pour leur apport dans ce projet de développement. Le moment final du travail accompli constitue une réelle satisfaction.  
 Isabelle MACHEFER, en charge du pilotage du projet de développement





# État des lieux des sports de pagaie en France



**67 000**

licenciés à l'année ont la possibilité de découvrir 13 disciplines sur trois **milieux distincts** : **eau calme, eau vive et mer** permettant de faire du sport en loisir, compétition jusqu'aux jeux olympiques et paralympiques

**38 %**

**de filles et de femmes** se retrouvent dans cette pratique de plein air et prennent des responsabilités en contribuant au fonctionnement associatif et aux missions d'encadrement

**46 %**

**de jeunes** profitent de l'activité pour parfaire leur aisance aquatique et découvrir la nature, leur environnement de vie d'une manière différente et ludique mais aussi pour voyager

**350 000**

**pratiquants** naviguent chaque année au sein des clubs et bases nautiques de la fédération pour s'évader et profiter de la richesse des espaces naturels qui les entourent

**1 000**

**emplois** au sein des structures FFCK contribuant notamment au développement et à la sécurisation de la pratique, ainsi qu'à la préservation de l'environnement

**800**

**clubs associatifs**, bases nautiques et guides accueillent les pratiquants de tous horizons (occasionnels ou permanents)

# État des lieux : notre ADN commun

Notre Fédération propose plus de 13 disciplines permettant des pratiques différentes : sports olympiques, sports de compétition et sports de loisir, sport santé, sur trois milieux distincts : eau calme, eau vive et mer.



Les disciplines		
« Olympiques et Paralympiques »	« Compétition »	« Loisirs »
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sprint</li> <li>▪ Paracanoë</li> <li>▪ Slalom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Descente</li> <li>▪ Dragon Boat</li> <li>▪ Freestyle</li> <li>▪ Kayak Polo</li> <li>▪ Marathon</li> <li>▪ Va'a - pirogue</li> <li>▪ Waveski Surfing</li> <li>▪ Ocean Racing</li> <li>▪ Slalom Extrême</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Randonnée</li> <li>▪ Rivière sportive</li> <li>▪ SUP</li> <li>▪ Kayak de mer</li> <li>▪ Open canoë</li> <li>▪ Pack raft</li> </ul>

# État des lieux sur notre territoire



**67**

## STRUCTURES

57 clubs affiliés  
10 Comités  
Départementaux  
1 Pôle Espoir Slalom  
1 Pôle Espoir Sprint  
26 clubs labellisés EFCK

**3 740**

## LICENCIÉS

1 769 licences compétition  
1 971 licences loisir  
1 886 jeunes (50%)  
1 328 femmes (36%)

**36 702**

## PRATIQUANTS

32 962 cartes « 1 jour »  
3 740 licenciés

**57**

## MÉDAILLES

**INTERNATIONALES**  
20 titres internationaux  
21 sportifs internationaux  
1 sportif olympique  
1 sportif paralympique

**47**

## SPORTIFS DE HAUT NIVEAU

31 ESPOIR  
8 RELÈVE  
4 SENIOR  
3 ELITE  
1 RECONVERSION

# Notre impact sur le territoire



## Accès au Haut Niveau - Pôle Espoir Slalom & Pôle Espoir Sprint

Dans le cadre du projet de performance fédéral (PPF) de la FFCK, le Comité Régional Grand Est de Canoë-Kayak a mis en place, depuis septembre 2018, un Pôle Espoir Slalom et un Pôle Espoir Sprint (Course en Ligne). L'objectif du Comité Régional est de proposer aux clubs, une structure d'entraînement biquotidien pour leurs athlètes. Cette structure est intégrée au Pôle Performance Canoë-Kayak de Nancy. Les deux pôles sont hébergés dans un bâtiment spécifique avec le Pôle France Relève Sprint et le Pôle Universitaire, sur un site de qualité.

## Détection des sportifs – Programme U14

Le Comité Régional propose un programme de stages de détection et de perfectionnement sportif dans les disciplines majeures que sont le slalom, la descente et la course en ligne.

Ce programme, ouvert aux sportifs U14 du Grand-Est, répond à des objectifs sportifs ambitieux d'accès :

- À la pratique compétitive pour les moins de 14 ans,
- Aux équipes minimales régionales,
- Aux différents championnats de France.

## Formation & Enseignement

La Commission Régionale Enseignement Formation du CRCK met en œuvre chaque année un programme de formations variées, à destination de l'ensemble des différents acteurs (cadres salariés et bénévoles, dirigeants, juges, officiels et pratiquants).

## Animation sportive

Le Comité Régional est responsable du calendrier régional où figurent toutes les animations de sports loisirs et de compétitions se déroulant au sein de la région Grand-Est. Une centaine de manifestations se déroule chaque année sur le territoire Grand-Est.

Par l'intermédiaire des Commissions d'Activités, le CRCK délivre les titres de Champions régionaux dans les différentes disciplines : Course en ligne (Sprint / Fond), Slalom, Kayak-Polo, Descente (Classique, Sprint, Mass-Start), Dragon-Boat, Freestyle.

## Actions de protection des sites de pratiques & Gestion durable des sites de pratiques

Le CRCK par sa Commission Régionale Espaces, Sites, Itinéraires, Navigation Durable, contribue dans une perspective de développement durable, à la préservation du patrimoine naturel et à l'accès aux cours d'eau et autres sites permettant la pratique du canoë, du kayak et des sports de pagaie. Il participe également aux suivis des différents projets d'équipement des clubs et d'aménagement des cours d'eaux.

## Tourisme & Loisir

Fort de nos 45 000 pratiquants, le canoë-kayak est un acteur incontournable du développement du territoire et du tourisme sportif en Région Grand-Est. Le CRCK, par son soutien au développement des clubs et de la pratique loisir, contribue à la structuration et à la mise en valeur des territoires avec une grande diversité du milieu naturel et une richesse du patrimoine naturel et historique à découvrir au fil de l'eau.





# Un projet fédéral partagé

## 3 axes stratégiques pour cette olympiade

### PERFORMER

**« Des Jeux pour performer »**



Performer et faire des Jeux une source de motivation pour l'ensemble de nos athlètes, de nos cadres, de nos disciplines et de nos structures et comités.

### CELEBRER LES JEUX

**« Des Jeux ensemble et pour tous et toutes »**

Fédérer l'ensemble des pratiquant-es, les différents acteurs des sports de Pagaie et nos partenaires autour du projet Olympique et Paralympique et de la célébration des Jeux de PARIS 2024.

### CONSTRUIRE L'HERITAGE PARIS 2024

**« Pour un héritage durable des Jeux »**

Faire des Jeux un moteur de développement pour l'ensemble de notre fédération, ses structures, ses territoires, ses sites de pratiques, ses disciplines, ses membres et l'ensemble des pratiquant-es des sports de pagaie.





## PERFORMER

Performer aux jeux de Tokyo et Paris 2024  
et dans toutes nos disciplines

Animer pour performer

# Performer dans toutes nos disciplines

## Priorités fédérales

- Performer lors des jeux de TOKYO et de PARIS 2024 et dans toutes nos disciplines.

## Outils fédéraux

- Le PPF – projet de Performance Fédéral
  - Programme « Excellence »
  - Programme « Accession »
- Les dispositifs et structures complémentaires au PPF: Les sections sportives scolaires et d'excellence sportive, les sections sportives universitaires
- Les écoles françaises de canoë kayak - EFCK mention performance -
- Les centres de préparation aux Jeux – CPJ-
- Le PSF

## OBJECTIFS – PRIORITES

### Priorité 1.1 : Performer dans toutes nos disciplines

Définir et mettre en place le projet de performance fédéral sur le Grand Est « TERRITOIRE DE PERFORMANCE GRAND EST » pour toutes nos disciplines, en lien avec les différents foyers de performances (Accession territoriale, Accession nationale, Excellence).

#### Objectif 1.1.1 : Structurer le programme d'accession nationale

- Accompagner la progression des sportifs vers les Équipes de France, le Haut Niveau et les podiums internationaux, d'un niveau national vers un niveau international, de la liste ministérielle « Espoir » vers un niveau sportif leur permettant d'intégrer les listes ministérielles « Relève » ;
- Repérer, former et alimenter les pôles France Relève ;
- Permettre aux sportifs d'augmenter leurs capacités d'entraînements journaliers, hebdomadaires, mensuels, annuels de façon progressive afin que la transition vers un pôle France Relève soit optimum ;
- Accompagner les sportifs dans leur triple projet (sportif, scolaire et social).


#### Objectif 1.1.2 : Accompagner le programme d'accession territoriale

- Détecter et accompagner la progression des sportifs régionaux vers les listes espoirs et l'accès au Haut Niveau (collectif Challengers) ;
- Accompagner la progression des sportifs vers les Équipes de France, le Haut Niveau et les podiums internationaux (collectif Espoirs) ;
- Accompagner la structuration des clubs dans une dynamique d'accès au Haut Niveau ;
- Soutenir et accompagner la formation des entraîneurs des clubs ;
- Créer une dynamique et une identité régionale « Grand Est » chez les sportifs, les cadres et les clubs.

Action 1.1.1 : Structurer le programme d'accession nationale	2022	2023	2024	2025
• Maintien d'un Pôle Espoir Sprint de Nancy	X	X	X	X
• Prise en charge du Pôle Universitaire de Nancy (en relais de la FFCK) accueillant les étudiants engagés dans une pratique sportive intensive ou de Haut Niveau en canoë-kayak (Slalom, Descente, Course en ligne, ...)	X	X	X	X
• Positionnement de la structure en tête de réseau au niveau régional, animatrice d'un programme sportif pour le collectif espoir régional en lien avec les clubs et l'Équipe Technique Régionale du Grand Est	X	X	X	X
• Mise à disposition d'un entraîneur à temps plein pour assurer l'entraînement des sportifs de la structure Pôle Espoir <i>Sprint</i>	X	X	X	X
• Coordination de la structure sous la responsabilité d'un CTR	X	X	X	X
• Animation quotidienne du Pôle Espoir (encadrement et entraînement des sportifs, suivi et gestion administrative)	X	X	X	X
• Mise en œuvre d'un dispositif d'accompagnement (sportif, scolaire, psychologue, kinésithérapeute, surveillance médicale réglementaire ,internat, ...) avec le CREPS de Nancy	X	X	X	X
• Mise en place d'actions conjointes avec d'autres Pôles Espoirs (réseau national)	X	X	X	X
• Mise en place d'un travail collaboratif quotidien entre le Pôle Espoir et le Pôle Universitaire	X	X	X	X
• Formation continue de l'entraîneur	X	X	X	X
• Mise à disposition de l'entraîneur sur les actions nationales et sur l'encadrement des Équipes de France Jeunes	X	X	X	X
• Renforcement de l'équipe d'encadrement (accueil de stagiaires en formation professionnelle / universitaire)	X	X	X	X
• Actions spécifiques sur les céistes dont les féminines	X	X	X	X
• Collaboration avec l'Université de Lorraine pour le suivi des sportifs universitaires	X	X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

- ☒ Un site d'excellence sportive attractif et dynamique au niveau régional et au niveau national
- ☒ Des sportifs évoluant au plus haut-niveau international
- ☒ Un parcours sécurisé pour les sportifs vers l'excellence sportive (continuum dans le parcours de formation sportif, scolaire, universitaire)



# INDICATEURS

## Action 1.1.1 Structurer le programme d'accession nationale

### Pôle Espoir Sprint & Pôle Universitaire de Nancy

- Nombre de sportifs sélectionnés au sein des collectifs jeunes (junior & U23) des Equipes de France
- Nombre de sportifs accédant à la liste ministérielle SHN
- Nombre de sportifs accédant à une structure de Haute Performance
- Résultats des sportifs lors des échéances internationales
- Résultats scolaires et universitaires
- Féminisation : émulation autour des C1 Dames

# Performer

dans toutes nos disciplines

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

Action 1.1.2 : Accompagner le programme d'accession territoriale	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Action 1.1.2.1 : Programme sportif régional « Collectif Challengers (U14/U15) »</b></li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place d'actions par l'Equipe Technique Régionale (stages, regroupements de perfectionnement et d'entraînement, tests de sélection) à destination des sportifs-ves à potentiel ayant vocation à devenir des sportifs-ves « Espoir » ou des sportifs-ves de haut niveau :               <ul style="list-style-type: none"> <li>Programme U14 Course en Ligne</li> <li>Programme U15 Descente</li> <li>Programme U15 Slalom</li> </ul> </li> </ul>	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>Constitution d'Équipes Régionales Grand-Est U14-U15 (filles et garçons) :               <ul style="list-style-type: none"> <li>Équipe Régionale U14 Course en Ligne - Championnat de France Minime de Course en Ligne</li> <li>Équipe Régionale U15 Slalom – Championnat de France U15 de Slalom</li> <li>Équipe Régionale U15 Descente - Championnat de France U15 de Descente</li> </ul> </li> </ul>	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>Acquisition de matériel nautique performant</li> </ul>	X	X	X	X

- Un programme sportif régional formateur et stimulant pour les jeunes sportifs
- Une génération prometteuse et ambitieuse
- Des équipes régionales jeunes performantes sur la scène nationale



# Performer

dans toutes nos disciplines

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

	2022	2023	2024	2025
<b>Action 1.1.2 : Accompagner le programme d'accession territoriale</b>				
<b>Action 1.1.2.2 : Programme sportif régional « Collectif Espoirs (U18) »</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place d'actions par l'Equipe Technique Régionale (stages, regroupements de perfectionnement et d'entraînement) à destination des sportifs-ves en liste espoir ou identifiés à fort potentiel               <ul style="list-style-type: none"> <li>Programme U18 Slalom</li> <li>Programme U18 Course en Ligne</li> <li>Programme U18 Descente</li> </ul> </li> </ul>	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participation à des compétitions internationales à destination des sportifs-ves en liste ministérielle ou identifiés à fort potentiel</li> </ul>	X	X	X	X

- Un programme régional sportif U18 ambitieux résolument orienté vers l'excellence sportive et le haut-niveau international
- Un programme au service du projet de performance des sportifs de notre région
- Un programme en relais de l'action des différents foyers de performance de la région
- Des sportifs évoluant au plus haut-niveau international



# INDICATEURS

## Action 1.1.2.2 Programme sportif régional « Collectif Challengers (U14/U15) »

### Collectif Challengers (U14/U15)

- Résultats de l'équipe et performances individuelles au Championnat de France Minime de Course en Ligne
- Résultats individuels au Championnat de France U15 de Slalom
- Résultats de l'équipe et performances individuelles au Championnat de France U15 de Descente
- Classement national des sportifs en slalom et descente
- Nombre de sportifs-ves en liste espoir (N+1)
- Nombre de filles / nombre de garçons sélectionnés
- Nombre de céistes engagés en CEL
- Nombre et résultats des sportifs-ves aux Championnats de France en vu des tests PASS
- Nombre de clubs impliqués dans le programme
- Nombre de journées stagiaire

# INDICATEURS

## Action 1.1.2.2 : Programme sportif régional « Collectif Espoirs (U18) »

### Collectif Espoirs (U18)

- Nombre de sportifs-ves sélectionnés au Championnat Élite
- Résultats au Championnat de France U18
- Nombre de sportifs-ves sélectionnés au sein des collectifs junior & U23 des Equipes de France
- Nombre de sportifs en liste espoir
- Nombre de sportifs-ves accédant à une liste ministérielle SHN
- Résultats des sportifs-ves lors des échéances internationales



# Performer dans toutes nos disciplines

## Priorités fédérales

- Rénover nos animations sportives nationales, régionales, départementales: « ANIMER POUR PERFORMER »
- Développer quantitativement et qualitativement nos animations
- Permettre à chacun d'atteindre son plus haut niveau de pratique
- Actualiser notre stratégie et notre calendrier d'accueil des manifestations et compétitions dans nos différentes disciplines.
- Donner une priorité à nos animations sportives jeunes
- Contribuer à la féminisation de la pratique
- Intégrer la question de la certification pagaie couleur au sein de nos animations sportives
- Rendre nos animations sportives accessibles pour tous les publics

## Outils fédéraux

- Les projets de développement des commissions sportives
- Les Etats Généraux de nos disciplines et la rénovation de l'animation sportive
- Les animations sportives nationales , interrégionales, régionales, départementales, interdépartementales, interclubs.
- Les animations jeunes au sein des animations sportives
- Les pagaies couleurs
- Les outils de formation de nos juges, officiels, techniciens et organisateurs
- La labellisation de nos organisations et de nos sites de pratique

## OBJECTIFS – PRIORITES

### Priorité 1.2 : Animer pour performer

#### Objectif 1.2.1 : Accompagner le développement de nos animations sportives régionales

- Proposer des animations de qualité dans nos différentes disciplines et pour tous les niveaux.
- Coordonner l'offre d'animation sportive régionale, départementale et locale dans des calendriers harmonisés.

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

Action 1.2.1.1 : Animations Sportives Régionales	2022	2023	2024	2025
• Accompagnement et élaboration d' un projet de développement spécifique à chaque discipline et commission régionales.	(X)	X	X	X
• Mise en place des réunions plénières régionales	X	X	X	X
• Identification d' un cadre référent et d' un élu pour chacune de nos disciplines	X	X	X	X
• Élaboration un calendrier régional cohérent - Veiller au non-chevauchement des différentes disciplines et des différents niveaux de compétition - Veiller à la déclinaison des calendriers au niveau départemental (CDCK) - Veiller à la répartition des manifestations sportives sur le territoire	X	X	X	X
• Mettre en place une réunion inter-commissions sportives et transversales (harmonisation du calendrier)	X	X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

- ☒ Une animation sportive dynamique et de qualité dans les différentes disciplines
- ☒ Un calendrier sportif équilibré sur l'ensemble du territoire et harmonisé entre les différentes disciplines
- ☒ Une augmentation du nombre de participants et de clubs dans nos animations



# INDICATEURS

## Action 1.2.1 Animations Sportives Régionales

- Projet de développement pour chaque discipline et commission
- Nombre et qualité des actions mises en œuvre par les commissions
- Calendrier régional élaboré et suivi
- Nombre et qualité des animations sportives régionales
- Nombre et qualité des animations sportives régionales
- Nombre de participants aux animations



## CÉLÉBRER LES JEUX

Faire des jeux

Une fête pour toutes et tous

Un temps de célébration de notre histoire et de valorisation de notre patrimoine historique

Un outil de rayonnement

# Célébrer les jeux

## Priorités fédérales

- Faire des jeux une fête pour tous et toutes
- Faire des jeux un temps de célébration de notre histoire / Le centenaire de notre présence au Jeux
- Conforter notre présence au sein du mouvement sportif

## Outils fédéraux

- La tribu FFCK
- Notre présence au sein des instances du sport
- Un plan stratégique de préservation, de valorisation et de transmission de notre histoire.
- L'identification, la mise en réseau des structures œuvrant pour la conservation et la valorisation de notre patrimoine historique.
- Un groupe de travail sur notre patrimoine historique
- Ouvrage sur le centenaire, expositions itinérantes
- Les journées et semaines olympiques et paralympiques

## OBJECTIFS – PRIORITES

### Priorité 2.1 : Faire des jeux un outil de rayonnement

Inciter le plus grand nombre à pratiquer le canoë-kayak.

Valoriser nos structures, nos activités, nos actions et savoir-faire.

#### Objectif 2.1.1 : Contribuer à notre rayonnement

- Accompagner les clubs sur des projets événementiels
- Renforcer l'animation des territoires, valoriser les actions et événements organisés sur le territoire
- Enrichir la communication externe et interne et renforcer notre présence médiatique

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

Action 2.1.1 : Contribuer à notre rayonnement	2022	2023	2024	2025
• Définition et conception d'un plan de communication		X		
• Acquisition, entretien, gestion et mise à disposition d'un parc matériel évènementiel et de kits de communication		X	X	X
• Mise en place de 3 sites de stockage du matériel sur le territoire Grand Est (Sélestat, Reims, Nancy)	X	X	X	X
• Mise en valeur des actions et des évènements organisés sur le territoire		X	X	X
• Promotion et soutien à l'organisation de manifestations d'envergure internationale de compétition et de loisirs		X	X	X
• Accompagnement des clubs sur des projets évènementiels		X	X	X
• Renforcement et amélioration de la communication externe		X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

- ☒ Une meilleure reconnaissance et une plus grande lisibilité auprès des structures, des collectivités territoriales et du grand public
- ☒ Des relations renforcées avec l'international (Bénélux, Allemagne et Suisse)
- ☒ Une forte présence sur les différents médias (réseaux sociaux, PQR, ...)



# INDICATEURS

## Action 2.1.1 : Contribuer à notre rayonnement

### Plan de communication

- Nombre d'actions et évènements organisés ou soutenus
- Nombre de pratiquants
- Partenariats actifs
- Présence médiatique



# CONSTRUIRE NOTRE HÉRITAGE PARIS 2024

Un héritage pour

Nos clubs et nos structures

Nos Espaces Sites et Itinéraires  
de Navigation, nos infrastructures  
et nos équipements.



# Un héritage pour nos clubs et structures

## Priorités fédérales

- Développer le nombre de nos structures- dépasser 800 structures en 2024 –
- Soutenir le développement et la diversification de l’offre de pratique de nos clubs – école de pagaie, loisir, scolaire, santé, entreprise etc.
- Renforcer nos liens avec le secteur professionnel, et les liens entre le niveau national et local – structures, clubs

## Outils fédéraux

- Un projet de développement contractualisé et labellisé « TERRE DE PAGAIE» pour nos clubs.
- Le « PACTE D’ENGAGEMENT FFCK-Club ».
- La « PEPINIÈRE DE CLUB » pour accompagner les petits clubs et les clubs en création dans leur développement,
- Le plan de relance covid
- Former les nouveaux dirigeants de clubs
- Développer les outils et services pour nos structures: Eshop, CanoeGO, etc.
- Les labels: EFCK, EFCK Mention performance
- La rénovation de nos dispositifs de labellisation
- La communication: *PAGAYEZ EN CLUB*
- Le services accompagnement des structures
- Les fonds de développement –prêts à taux zéro – et le fonds d'aide à la création
- Un congrès annuel des structures et professionnels des sports de pagaie

## Développer nos clubs et nos structures

### OBJECTIFS – PRIORITES

#### Priorité 3.1 : Un héritage pour nos clubs et nos structures

Soutenir le développement et la diversification de l’offre de pratique de nos clubs.

#### Objectif général 3.1.1 : Développer nos clubs et nos structures sur l’ensemble du territoire

- Accompagner les structures fédérales (clubs, CDCK) dans la déclinaison de leur projet « Terre de Pagaie » (déclinaison du projet fédéral) ;
- Assister les clubs dans la réalisation de leurs projets ;
- Développer et animer le réseau des clubs labellisés EFCK ;
- Accompagner les dirigeants et bénévoles dans la gestion associative ;
- Assurer l’information et l’accompagnement des structures dans la campagne de financement PSF.

•Action 3.1.1.1 : Cellule régionale « Terre de Pagaie »	2022	2023	2024	2025
Mise en place d'une Cellule régionale « Terre de Pagaie » avec la mobilisation d'un agent de développement sur les missions suivantes (20%) : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagnement des clubs à l'élaboration de leur projet de développement (déclinaison du projet fédéral) : rencontre avec les dirigeants, visite de site, formation, accompagnement méthodologique, formalisation de projets, ...</li> <li>• Accompagnement des clubs dans la promotion des activités sportives (CanoëGo, Pagayez en France, Pagayez en club, accompagnement des clubs sur l'élaboration d'actions promotionnelles, accompagnement avec l'outil "Mon asso Facile", gestion de la communication interne et externe, ...)</li> </ul>	X	X	X	X
Mise en place d'un service d'accueil et d'information en faveur des licenciés, des clubs et des CDCK	X	X	X	X
Soutien aux structures : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance à projets pour les clubs et les CDCK</li> <li>• Soutien administratif aux clubs et aux CDCK</li> <li>• Soutien aux clubs en difficulté en lien avec les CDCK</li> <li>• Soutien à la création de nouveaux clubs en lien avec les CDCK</li> </ul>	X	X	X	X
• Organisation de webinaires à destination des dirigeants des clubs et des Comités Départementaux		X	X	X
• Suivi de la campagne de labellisation des structures	X	X	X	X
• Coordination de la campagne PSF sur le Grand Est : mise en œuvre technique des orientations, information et accompagnement des structures (clubs et comités départementaux) dans le montage des dossiers	X	X	X	X
Communication <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diffusion des informations auprès des structures et des pratiquants</li> <li>• Gestion de la communication interne et externe (site internet, réseaux sociaux, newsletter, ...)</li> </ul>	X	X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

- Des clubs performants avec un projet de développement
- Des clubs et des structures informés et utilisant les outils de la fédération et de la gestion associative
- Des clubs et des structures labellisés
- Des clubs et des structures soutenus par le PSF
- Des clubs et des structures valorisés par les réseaux sociaux



# INDICATEURS

## Action 3.1.1.1 : Cellule régionale « Terre de Pagaie »

- Nombre de projets Terre de Pagaie
- Nombre et qualité des projets soutenus
- Nombre de clubs labellisés EFCK
- Tableau de bord des indicateurs régionaux :
  - nombre de licenciés, nombre de cartes « 1 jour » délivrés , nombre de Pagaies Couleurs délivrés, nombre de clubs, nombre de clubs labellisés, montants des enveloppes PSF,

# Un héritage pour nos ESIN, infrastructures et équipements

## Priorités fédérales

- La mise en place du 3ème pilier de notre gouvernance, celle de l'eau, des espaces sites et itinéraires et de la biodiversité.
- La défense de notre accès à l'eau, de la continuité de la navigation, de la sécurité sur nos ESIN
- La protection de nos espaces sites et itinéraires de navigation
- L'éducation et la formation à l'environnement
- Être reconnu pour nos actions en faveur de l'environnement
- Valoriser, promouvoir nos ESIN
- Améliorer la qualité de nos infrastructures et de nos équipements

## Outils fédéraux

- Notre organisation par bassins versants et notre présence au sein des instances de l'eau et de la biodiversité
- Le SATE: Service Aménagement Territorial et Equipements de la FFCK
- Les sentiers nautiques
- L'application mobile pratiquant-es PAG'APP
- Les gardiens de la rivière
- Les actions en faveur de la protection et de l'entretien de nos ESIN
- Les pagaies couleurs pour l'éducation et la formation à l'environnement
- L'Eshop, CanoeGo
- Un schéma national, régional, départemental des infrastructures et équipements
- L'étude et l'expérimentation de nouveaux modes de gestion des infrastructures et équipements
- Un label pour les clubs écoresponsables
- Une charte des manifestations éco-responsables

## OBJECTIFS – PRIORITES


### Priorité 3.2 : Un héritage pour nos Espaces Sites et Itinéraires de Navigation, nos infrastructures et nos équipements

Préserver et valoriser notre territoire et l'environnement à travers nos Espaces Sites et Itinéraires de Navigation.

Améliorer la qualité de nos infrastructures et de nos équipements.

Optimiser le maillage territorial de nos clubs, équipements sportifs et sites de pratique avec une présence sur tout le territoire qu'il soit urbain ou rural, en eau vive ou en eau calme.

#### Objectif général 3.2.1 : Valoriser, sécuriser et protéger nos Espaces Sites et Itinéraires de Navigation (ESIN) & développer nos infrastructures et nos équipements

- Garantir la continuité de pratique des sports de pagaie sur l'ensemble de notre territoire ;
- Recenser, répertorier, classer, labelliser et promouvoir la navigation sur nos espaces, sites et itinéraires (web SIG fédéral collaboratif) ;
- Élaborer un schéma régional de cohérence des équipements sportifs ;
- Disposer d'équipements de niveau international  ;
- Soutenir les clubs pour le développement des locaux d'accueil des adhérents
- Renforcer la sécurité de nos sites et améliorer la signalétique des sites et la qualité des aménagements utiles à la navigation ;
- Assurer la veille réglementaire liée à la pratique CK ;
- Veiller à la préservation de l'eau, de notre environnement et de nos ESIN ;
- Développer le réseau des « Gardiens de la rivière® » ;
- Accompagner le développement des « Sentiers Nautiques® » et de l'itinérance.

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

Action: Service « Régional Aménagement Territorial et Équipements »	2022	2023	2024	2025
• Mise en place d'un réseau des Gardiens de la Rivière®	X	X	X	X
• Mobilisation d'une Équipe Technique Régionale, Composée de personnes ressources, professionnelles et bénévoles, référents locaux du réseau des Gardiens de la Rivière®, sur le recensement des ESIN	X	X	X	X
• Création d'un cahier des charges pour recenser l'ensemble des données nécessaires au projet, en lien avec le SATE		X		
• Mise en place d'un diagnostic de l'état de navigabilité des cours d'eau et des potentialités de formalisation de parcours (analyse données disponibles, relevés topographiques, identification des dangers, points d'embarquement/débarquement, évaluation du potentiel touristique, préconisations d'aménagement de parcours sécurisés...)		X	X	
• Développement d'une cartographie interactive et de topos-guides			X	X
• Collaboration avec les collectivités territoriales œuvrant à l'attractivité de leurs territoires	X	X	X	X
• Définition d'un schéma régional de cohérence des équipements sportifs		X	X	
• Accompagnement des clubs et collectivités territoriales sur les projets d'équipements	X	X	X	X
• Veille juridique et réglementaire et accompagnement des structures	X	X	X	X
• Accompagnement des clubs sur la mise en place des Sentiers Nautiques®	X	X	X	X

**Un réseau de gardiens de rivières**  
**Des parcours de navigation définis et sécurisés**  
**Des sentiers nautiques animés par nos clubs**  
**Un schéma régional des équipements**  
**Un accompagnement efficient des clubs et des collectivités territoriales sur les projets d'équipement**



# INDICATEURS

## Action 3.2.1.1 : Service Régional « Aménagement Territorial et Équipements »

- Nombre de « Gardiens de la Rivière® » mobilisés
- Nombre de kilomètres de rivières navigables recensés
- Cartographie interactive réalisée
- Nombre de Sentiers Nautiques® sur le territoire
- Schéma régional de cohérence des équipements sportifs réalisé
- Équipements structurants réalisés
- Nombre et qualité des aménagements réalisés

# CONSTRUIRE NOTRE HÉRITAGE PARIS 2024

Un héritage pour

Nos pratiquant-es – l'accessibilité de nos sports de pagaie pour toutes et tous

Nos jeunes

La formation de nos pratiquant-es, cadres, bénévoles, élus, et dirigeant-es

# Un héritage pour tous nos pratiquants

## Priorités fédérales

- Rendre accessible nos sports de pagaie pour toutes et tous et accueillir 300 000 licenciés dans nos structures à l’horizon 2024.
- Poursuivre nos politiques sectorielles : les jeunes, le Handikayak et les pratiques adaptées, les publics éloignés de la pratique, la pratique féminine, les seniors.
- Renforcer notre communication auprès du grand public pour faire mieux connaître nos activités.
- Développer notre offre d’animation sportive, de loisir, de tourisme et de sport santé, au plan quantitatif et qualitatif
- Développer quantitativement et qualitativement l’offre de loisir et de tourisme en direction du grand public

## Outils fédéraux

- La politique de titre
- La communication: *PAGAYEZ EN FRANCE / PAGAYEZ EN CLUB*
- Les services associés à la licence: pagaies couleurs, Eshop, application mobile pratiquants PAG'APP, les animations
- L’appel à projet Handikayak EDF
- Le PSF pour les politiques sectorielles
- Nos animations nationales, régionales, départementales, interclubs de loisir et de sport santé
- Le city paddle tour / le nature paddle tour
- Le plan de féminisation de la FFCK
- La labellisation de nos organisations et animations
- Les produits de loisir et de tourisme pour le grand public

## OBJECTIFS – PRIORITES

### Priorité 3.3 : Un héritage pour nos pratiquant-es – l’accessibilité de nos sports de pagaie pour toutes et tous

Rendre accessible nos sports de pagaie pour toutes et tous.

#### Objectif général 3.3.1 : Développer la pratique « Handikayak & Paracanoë » et la pratique « Pagaie Santé »

- Accompagner les clubs dans la création d’une section « Handikayak & Paracanoë » ou dans l’accueil du public en situation de handicap au public valide ;
- Accompagner les clubs dans la création d’une section « Pagaie Santé » ;
- Créer et structurer le réseau, développer des partenariats ;
- Valoriser les actions et manifestations « Handikayak & Paracanoë » et « Pagaie Santé »
- Former à l’accueil, l’encadrement et l’accompagnement
- Accompagner des sportifs en situation de handicap vers le haut niveau



## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

Action 3.3.1.1 : Programme « Handikayak, Paracanoë et Pagaie santé »	2022	2023	2024	2025
<b>Mise en place d'actions de développement de la pratique handisport et adapté</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Création et structuration d'un réseau : CPSF, CCAH, CRH, FFCK, ...</li> <li>Organisation d'un séminaire annuel sur la thématique Handikayak (tables rondes, échanges de pratiques, interventions d'experts) ;</li> <li>Accompagnement et reconnaissance des clubs, définition des éléments de structuration pour accompagner la progression des clubs (cahier des charges, labellisation) en collaboration avec la FFCK, recherche de financement;</li> <li>Reconnaissance et valorisation d'une manifestation phare de rassemblement et de promotion des pratiques Handikayak ;</li> <li>Valorisation des manifestations et actions Handikayak réalisées par les clubs</li> <li>Mise en place de formations sur des thèmes spécifiques : matériels, équipements, transferts, adaptations, ... ;</li> <li>Animation d'une réunion trimestrielle de la Commission Régionale « Handikayak &amp; Paracanoë » (échange de pratiques, diffusion d'information, intervention d'experts)</li> <li>Mise à disposition de matériel spécifique, aménagements personnalisés des embarcations (calages individualisés) pour accompagner le développement des clubs ou pour des projets sportifs individuels en Paracanoë</li> </ul>	X	X		
	X			
	X	X	X	X
	X	X	X	X
	X	X	X	X
	X	X	X	X
	X	X	X	X
<b>Mise en place d'actions de développement de la pratique « Sport Santé – Bien-Être</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Collaboration avec les différents dispositifs (Prescri'ouv, contrats locaux de santé, Pagaie Santé, Moselle Mouv' ...)</li> <li>Mise en place de formations sur des thèmes spécifiques : apprentissage à la barre de dragon-boat, animation d'une équipe sport santé ;</li> <li>Valorisation des actions des clubs dans le domaine de la santé ;</li> <li>Animation d'une réunion trimestrielle de la Commission Régionale « Pagaie Santé » (échange de pratiques, diffusion d'information, intervention d'experts) ;</li> <li>Mise à disposition de dragon-boats (+ pagaies) pour les actions des clubs</li> </ul>	X	X	X	X
		X	X	X
		X	X	X
	X	X	X	X
		X	X	X

**De nombreux clubs engagés dans la pratique handikayak**

**Une pratique handikayak régulière dans les clubs**

**Un équipement adapté dans les clubs**

**Une utilisation régulière des dispositifs sport-santé**

**Une valorisation des clubs qui propose des actions handi et pagaie santé**



# INDICATEURS

## Action 3.3.1.1 :Programme « Handikayak, Paracanoë et Pagaie santé

- Nombre de clubs impliqués dans la pratique Handikayak (référencés dans le HandiGuide des Sports), Paracanoë et Pagaie Santé (clubs labellisés « Club Pagaie Santé »)
- Nombre de club en capacité d'accueillir des personnes en situation de handicap
- Nombre de pratiquants « Handikayak », de sportifs « Paracanoë », de pratiquants « Pagaie Santé »
- Nombre et qualité des actions réalisées (formations, évènements, réunions, séminaires, ...)

# Un héritage pour nos jeunes

## Priorités fédérales

- Développer la pratique chez les jeunes augmenter le nombre de licenciés U14
- Former nos jeunes:
  - Développer et structurer l'animation jeunes MINI-PAG départementale, régionale et nationale.
  - Déployer le dispositif pagaies couleurs jeunes.
- Développer la pratique féminine chez les jeunes
- Sensibiliser au jugement et à l'arbitrage et préparer nos futurs jeunes officiels.
- Développer du matériel adapté à la morphologie de nos jeunes pratiquant-es.

## Outils fédéraux

- L'animation, nationale, régionale, départementale ou interdépartementale Mini'Pag
- Le PSF
- Les pagaies couleurs et le nouveau dispositif de formation Pagaie couleurs jeunes – formation des référents – mise en place de sessions – délivrance des certifications-
- L'Eshop et le matériel jeunes
- Le PSF et le financement des actions en direction des jeunes (animations et matériel)
- Un Guide pour l'animation MINI-PAG: « ANIMER POUR FORMER ».
- Une identification du niveau Pagaies Couleurs sur les équipements des jeunes
- La formation et la valorisation des jeunes officiels dans le cadre des animations Mini'Pag

## OBJECTIFS – PRIORITES

### **Priorité 3.3 : Un héritage pour nos pratiquant-es – l'accessibilité de nos sports de pagaie pour toutes et tous**

#### **Objectif 3.3.2 : Structurer et coordonner la stratégie d'animation jeunes sur l'ensemble du territoire Grand-Est**

- Confronter les jeunes pagayeurs sur des animations de proximité en favorisant la polyvalence ;
- Augmenter le nombre de pratiquant.es chez les jeunes âgés de moins de 14 ans ;
- Fidéliser les jeunes licencié.es en adaptant l'offre de pratique aux spécificités de ce public ;
- Développer la pratique hivernale.

Action 3.3.2.1 : Animation Régionale Pagaies Couleurs Jeunes – Mini Pag	2022	2023	2024	2025
• Structuration du projet territorial d'Animation Pagaies Couleurs Jeunes	X	X	X	X
• Mise en œuvre d'une animation régionale pagaies couleurs jeunes avec une finalité sportive jeune interdépartementale ou entre départements limitrophes	(X)	X	X	X
• Accompagnement des CDCK dans la réalisation de leur projet d'animation pagaies couleurs jeunes départemental ou interdépartemental	(X)	X	X	X
• Développement et soutien l'organisation de compétitions hivernales en piscine	X	X	X	X
• Incitation à la pratique d'activités variées de plein air		X	X	X
• Valorisation des formules en équipes ou équipages mixtes pour développer la pratique féminine	(X) U14	X	X	X
• Incitation des scolaires féminines à pratiquer en club une activité sportive ou de loisir		X	X	X
• Engagement d'un référent pour la pratique féminine dans chaque commission		X	X	X
• Accompagner les clubs dans l'acquisition de matériel adapté à la morphologie de nos jeunes pratiquant-es	X	X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

- Une animation réussie entre les départements limitrophes ou à l'échelon interdépartemental
- Un projet partagé entre les CDCK
- Des moments de partages interdépartementaux lors de la période hivernale, piscine ou plein air pour un public loisir ou compétition
- 50% de féminines
- La prise en compte effective des féminines dans chaque commission
- Du matériel adapté pour chaque jeune licencié-e



# INDICATEURS

## Action 3.3.2.1 : Animation Régionale Pagaies Couleurs Jeunes - Mini Pag

- Animation Régionale Jeunes mise en place
- Finale Jeune Interdépartementale Grand-Est mise en place.
- Nombre d'équipes engagées, taux de participation des CDCK
- Nombre et qualité des animations pagaies couleurs jeunes départemental ou interdépartemental. Nombre de participants aux animations jeunes
- Nombre de jeunes féminines
- Matériel adapté à la morphologie de nos jeunes

# Un héritage pour la formation de nos pratiquant-es, cadres, élus, bénévoles

## Priorités fédérales

- Un institut national de formation aux sports de pagaie.
- Le renforcement de notre offre de formation.
- Développer notre offre de formation à distance via la plateforme E-learning FFCK
- Augmenter le nombre de féminines formées à l'encadrement de nos activités.
- Renforcer nos liens avec le milieu scolaire et universitaire
- Développer l'aisance aquatique et le BABYKAYAK
- Mieux identifier nos cadres – Vestiaire -

## Outils fédéraux

- L'offre de formation fédérale: AMFPC, MFPC, CQP, Guide de randonnée eau calme, eau vive et mer, entraîneurs fédéraux, etc.
- Un plan stratégique Emploi-Formation
- La formation des nouveaux dirigeant-es
- Les pagaies couleurs
- L'application mobile pratiquant-es PAG'APP
- La plateforme de formation à distance Elearning FFCK
- Le site internet et la diffusion des offres et demandes d'emploi
- Le PST et les emplois aidés
- Le PST et le plan d'aisance aquatique


## OBJECTIFS – PRIORITES

### Priorité 3.4 : Un héritage pour la formation de nos pratiquant-es, cadres, bénévoles, élus, et dirigeant-es

Déployer une offre de formation riche et variée pour renforcer les compétences et connaissances de nos moniteurs, entraîneurs, juges, arbitres, bénévoles et dirigeants.

Développer la formation professionnelle pour répondre aux besoins du secteur nautique et aux exigences d'excellence et de sécurité pour l'encadrement et le développement de nos activités. Accompagner la professionnalisation des clubs.

#### Objectif général 3.4.1 : Former nos moniteurs, entraîneurs, juges, arbitres, pratiquants, bénévoles et dirigeants

- Former des cadres compétents et qualifiés pour l'encadrement, la sécurité, l'animation et l'entraînement de toutes les activités organisées par la FFCK
- Renforcer et former le réseau des entraîneurs
- Structurer le corps arbitral
- Former et accompagner nos dirigeants et bénévoles de clubs
- Valoriser nos moniteurs, entraîneurs, juges, arbitres, bénévoles et dirigeants et reconnaître leurs compétences
- Mettre en place les formations et les certifications au CQP de Moniteur de CK 
- Faciliter l'accès des cadres fédéraux aux diplômes professionnels
- Accompagner la professionnalisation des clubs et assurer le suivi des emplois
- Assurer la formation continue de l'Équipe Technique Régionale
- Déployer l'outil de formation Pagaies Couleurs

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

• Action 3.4.1.1 : Programme régional de formation	2022	2023	2024	2025
• Mise en place de formations et de certifications aux diplômes fédéraux (AMFPC, MFPC option EC-EV et MFPC option EC, ...)	X	X	X	X
• Mise en place de formations « Pagaies Couleurs »	X	X	X	X
• Mise en place de formations dans le domaine de l'entraînement (EF1)		(X)	X	X
• Mise en place de formations des officiels (juges, arbitres, gestionnaires de courses)	X	X	X	X
• Mise en place de formations et de certifications au CQP de Moniteur de Canoë Kayak	X	X	X	X
• Mise en place de formations de l'Équipe Technique Régionale	X	X	X	X
• Mise en place de formations des dirigeants et des bénévoles dans le domaine juridique et associatif (Colloque des dirigeants et des bénévoles)		(X)	X	X
• Dotation d'un gilet moniteur équipé (corde, couteau, leash) à chaque MFPC diplômé avec une remise à l'AG du CRCK	X	X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

- ☒ Une offre de formation riche et adaptée aux besoins des moniteurs, entraîneurs, juges, arbitres, pratiquants, bénévoles et dirigeants
- ☒ Des cadres compétents, fidélisés et valorisés
- ☒ Des bénévoles et des dirigeants accompagnés, formés et valorisés
- ☒ Des juges et des arbitres compétents et valorisés
- ☒ Des passages facilités vers les diplômes d'État
- ☒ Un accompagnement des clubs vers la professionnalisation



# INDICATEURS

- **Action 3.4.1.1 : Programme régional de formation**

- Nombre de diplômes fédéraux délivrés
- Nombre de diplômes de CQP de Moniteur de Canoë Kayak délivrés
- Nombre et types de formations organisées en région Grand-Est
- Nombre de personnes impliquées bénévolement dans les clubs
- Nombre de personnes formées
- Nombre de personnes intégrées professionnellement
- Nombre de personnes s'orientant vers une formation professionnelle (CQP, BPJEPS, DEJEPS, ...)
- Taux de satisfaction des stagiaires en formation





## CONSTRUIRE NOTRE HÉRITAGE PARIS 2024

Un héritage pour notre structure  
en tant qu'organisation

Notre organisation et notre gouvernance

Un sport éthique et sans violences

Nos ressources humaines, matérielles,  
financières, numériques

# Un héritage pour notre organisation: Une gouvernance partagée

## Priorités fédérales

- Une gouvernance partagée, innovante et modernisée, plus paritaire, plus agile, économe, moins chronophage et plus durable
- Un sport éthique et sans violences et respectueux des principes de la république
- Le développement, l'optimisation, la valorisation de nos ressources
  - Humaines: bénévoles, élus, cadres, dirigeants, bénévoles etc.
  - Financières
  - Nos ressources numériques
- Poursuivre le virage numérique, le développement et le déploiement de nos outils numériques et de communication

## Outils fédéraux

- L'organisation de nos instances et la rénovation des statuts de nos comités
- Les médailles fédérales
- Les outils numériques: Goal, Office 365, Teams, site internet, Facebook, extranet fédéral, newsletter, instantsbénévoles, MonAssoFacile, CanoeGO, CanoeGoLib, application mobile pratiquants PAG'APP, NJUKO, CompetFFCK, Elearning FFCK, SportAll etc.
- Le label TERRE DE PAGAIE
- Le plan citoyen du sport
- La lutte contre les violences sexuelles et sexistes sur nos pratiquant-es : la cellule nationale et la convention avec l'association colosse aux pieds d'argile.

## OBJECTIFS – PRIORITES

### Priorité 3.5 : Un héritage pour notre organisation

#### Moderniser le fonctionnement de nos instances

#### Objectif général 3.5.1 : Structurer le fonctionnement interne du CRCK

- Rénover notre gouvernance (statuts, règlement intérieur, annexes) et leur adaptation aux évolutions du code du sport et délégations de missions
- Poursuivre la rencontre entre les acteurs (réunions intercommissions – colloque des présidents...)
- Poursuivre le virage numérique, le développement et le déploiement de nos outils numériques et de communication
- Veiller à la parité au sein de nos instances

#### Objectif général 3.5.2 : prévenir les violences et développer l'éthique sportive:

- Avoir une connaissance fine sur les possibilités de prévention des violences
- Avoir une connaissance sur les outils mis en place par les clubs sur cette thématique
- Constituer une commission éthique au niveau du CRCK
- Développer des partenariats

#### Objectif général 3.5.3 : Faciliter la gestion humaine, administrative et financière de notre activité

- Poursuivre l'organisation des ressources humaines
- Consolider la commission budget et la gestion financière

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

• Action 3.5.1. : Gouvernance du CRCK: Structurer le fonctionnement interne du CRCK	2022	2023	2024	2025
<b>Poursuite de la structuration du CRCK</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Révision des statuts</li> <li>Élaboration du règlement intérieur</li> <li>Définition des missions et création de fiche de mission pour les membres du Bureau et du CODIR</li> <li>Actualisation annuelle des missions</li> <li>Élaboration des feuilles de route des commissions</li> </ul>	x	x (x)	x	
<b>Réunions transversales</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Programmation et préparation des réunions inter commissions</li> <li>Programmation et préparation du colloque annuel</li> </ul>	x	x	x	x
<b>Communication interne et externe</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation de la diffusion de documents (carnet d'adresse, référent de la diffusion, liste des destinataires)</li> <li>Mise en place d'une newsletter</li> <li>Organisation du partage d'information numérique</li> <li>Organisation de la coordination entre les membres salariés et les membres administrateurs</li> </ul>	x	(x)	x	x
		(x)	x	
		(x)	x	
		(x)	x	

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

**Des membres engagés, actifs avec des missions bien définies qui trouvent du sens à leurs actions avec une place bien définies**

**Une communication fluide, à la portée de chacun pour gagner en efficience**

**Des relations sereines, constructives entre les membres élus et les salariés**



# INDICATEURS

- Action 3.5.1. : Fonctionnement du CRCK

- Gouvernance, statuts, règlement intérieur et annexes rénovés, modernisés, et conformes au code du sport
- Respect de la parité au sein des instances régionales
- Nombre et qualité des réunions
- Présence et implication aux réunions

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

• Action 3.5.2 : prévention des violences et éthique sportive	2022	2023	2024	2025
<b>Groupe de réflexion</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création</li> <li>• Organisation –fonctionnement</li> </ul>		X	X	X
<b>Etat des lieux et communication</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etat des lieux sur les actions de prévention des violences dans les clubs</li> <li>• Réalisation d'un kit d'information mis à disposition sur les sites de compétition</li> </ul>		X	X	
<b>Sensibilisation des membres du groupe de réflexion, des présidents des clubs, des membres du CODIR, des formateurs départementaux et régionaux , des présidents de commission</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation de sessions de sensibilisation avec intervention de colosse aux pieds d'argile ou autres interventions concernant le thème de l'éthique</li> </ul>		X	X	X
<b>Développement du partenariat</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mouvement sportif et olympique (CROS)</li> <li>• DRAJES</li> <li>• ...</li> </ul>		X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

**Des clubs, des formateurs, des élus sensibilisés à l'éthique et à la prévention des violences dans le sport**

**Une prise de conscience sur les problématiques**

**Des canaux d'information connus et reconnus par toutes et tous**



# INDICATEURS

- Action 3.5.2. : Prévention des violences et éthique sportive

- Nombre de réunions du groupe de réflexions
- Nombre de clubs interviewés pour l'état des lieux
- Nombre de session de sensibilisation
- Réalisation du Kit d'information et nombre de mises à disposition
- Qualité et nombre de partenariat

## PLAN D' ACTIONS 2021-2024

• Action 3.5.1.3 : gestion humaine, administrative et financière	2022	2023	2024	2025
<b>L'organisation Des Ressources Humaines</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifier un référent élu ressources humaines pour l'organisation générale et pour la réponse aux questions</li> <li>• Organisation d'une réunion par semestre avec un élu, le référent et l'ensemble des salariés</li> <li>• Organisation de réunions plus régulières entre les CT, le pôle et l'assistante administrative</li> <li>• Mise à jour d'un DUERP</li> <li>• Mise à jour des fiches de postes</li> </ul>		X	X	X
<b>La commission finances</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimisation des frais de fonctionnement et les moyens</li> <li>• Mise en place d'outils communs</li> <li>• Etudier l'externalisation de la comptabilité</li> <li>• Consolider notre modèle économique en proposant des actions sportives innovantes qui permettent de développer des fonds propres</li> <li>• Recherche de partenariat et de mécénat</li> </ul>	X	X	X	X

## NOTRE HERITAGE PARIS 2024

Une organisation qui permette une concertation optimale facilitant les échanges, une compréhension des situations pour une prise de décisions appropriées et une efficacité des actions et des orientations.

Mise en œuvre d'une organisation qui permette une autonomie financière pérenne.



# INDICATEURS

- **Action 3.5.3 . : Gestion humaine, administrative et financière**

- Outils numériques développés et utilisés pour favoriser le travail à distance
- Nomination effective du référent ressources humaines
- Nombre de réunions générales ressources humaines
- Nombre de réunions d'équipe entre assistante administrative et CT
- Nombre de réunions entre assistante administrative, salariés du pôle et élu
- Un DUERP effectif et mis à jour
- Une mise à jour des fiches de poste
- Satisfaction des salariés et des élus
  
- Outils de pilotage budgétaire et financier développés et utilisés
- Partenariat et mécénat sollicités
- Nombre d'actions sportives innovantes lucratives réalisées.



## Conclusion :

Un projet de développement vit. Il demande à être évalué annuellement et se doit de s'adapter aux évolutions des disciplines, des politiques publiques en matière de sport et des modifications en matière de ressources humaines salariés et bénévoles

# Signatures de l'ensemble des parties prenantes

Nom de l'entité signataire



Nom du/de la président-e

Nom de l'entité signataire



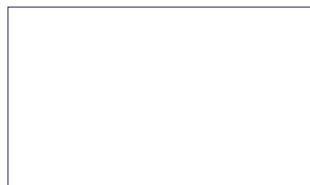
Nom du/de la président-e

Nom de l'entité signataire



Nom du/de la président-e

Nom de l'entité signataire



Nom du/de la président-e

Nom de l'entité signataire



Nom du/de la président-e

Nom de l'entité signataire



Nom du/de la président-e



## Contacts



### Comité Régional de Canoë-Kayak du Grand-Est

Maison Régionale des Sports  
13 rue Jean Moulin  
CS 70001  
54510 TOMBLAINE

Email : [grandest@ffck.org](mailto:grandest@ffck.org)  
Téléphone : 03 83 18 88 39  
Portable : 07 68 35 66 61

Site Internet : [www.canoekayak-grandest.fr](http://www.canoekayak-grandest.fr)